



DATA

所在地：大阪府岸和田市

病床数：400床

2022年度の削減効果額：約1,000万円

地域の総合病院として、高度・専門医療や救急医療の提供を行う市立岸和田市民病院。今回は病院の経理業務を担当している、経営管理部の伊藤様にお話を伺いました。

(取材日：2023年7月)

メッカル分析サービス導入の経緯

経営管理部は、主に病院の資金管理を行っている部門です。業務の中には、医療機器や医療材料の選定、購入なども含まれています。

病院の支出を削減していかないといけない中で、医療材料は価格の基準となるものがないため、ディーラーとの交渉に困っていました。ベンチマークを導入するまでは、医療材料はすべて「定価の8割以下で買う」という目標を立てていましたが、何の根拠もない状態での交渉です。これではどこまで価格が下げられるのか、一体いくらが適正価格なのか分かりません。そこで2〜3年ほど前にメッカル分析サービスに契約し、医療材料のベンチマークを導入することにしました。

メッカル分析サービスの使用事例

主に新規材料を採用するときにベンチマークを使っています。基準となる価格(平均値や最低価格)が一目で分かるため、ディーラーから提出された見積もりが、他院と比較して高いのか安いのか、そういった価格の評価が簡単に行えるようになりました。

また、時間がある時にはABC分析を使って、医療材料費全体の見直しを行うこともあります。ABC分析は平均値からの乖離が大きく、高い価格で入っている材料を見つけ出すのに便利な機能です。当院では、高い価格で入っているものをメーカー別に絞り出し、それを販売しているディーラーと値引き交渉を行っています。



GPOの取り組みについて

メッカル分析サービスに契約すると、無料で利用できるのがGPO(共同購買組織)サービスです。分析サービスに契約した当初は、ベンチマークがあれば十分だと思っており、GPOに対してはそこまで重要だと考えていませんでした。しかし今では、医療材料費を抑えるために活用されているサービスのひとつです。

GPOが取り入れられた理由は二つあります。ひとつは当院の医療材料が原則、単年度契約であり、医療材料の価格や種類を見直す機会が多いということ。年に一度、価格の更新を行う際に、安価な同種同効品があれば切り替えを検討しています。

そしてもうひとつは、パートナーディーラーである石黒メディカルさんの存在が大きく関係しています。

パートナーディーラーの存在

メディアソリューションが提供するメッカルGPOにはパートナーディーラーという制度があります。これは地域で定められたディーラーが病院のパートナーとなり、共同購買品の切り替えを手助けする、といった仕組みです。関西エリアのパートナーディーラーは石黒メディカルさんで、当院ではメッカル分析サービスを始める前から取引のあった会社です。

GPOサービスへ入会したことにより、パートナーディーラーとなった石黒メディカルさんは、院内で使っている医療材料の中から、メッカルGPOの標準品に切り替えられるものがあ

れば提案をしてくれます。私たちは、その提案を受けて、切り替えを行っています。こうした流れができていくことにより、GPOの取り組みが自然と進んでいるわけです。



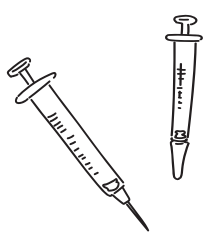
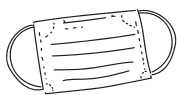
経営管理部の伊藤様

またメッカルGPOサービスでは、削減試算レポートというものを作ってもらうことができます。レポートには院内で使っている医療材料のうち、GPO標準品に切り替えられるものなどのくらいあるのか、商品を切り替えた場合の削減額がいくらになるのか、などが記載されています。そのリストを基に、次に切り替える商品を自分たちで選んで進めていくこともできますが、やはりパートナーディーラー側から「今使っているこの商品がGPO標準品に切り替えられます」と提案してもらえ方が助かります。進めやすさが全く違うのです。

商品の切り替えについて

私たちのような管理側の職員は、商品が単純に切り替わるだけでコストの削減ができるのであれば嬉しく思います。しかし、現場の医師や看護師はそうではありません。商品の切り替えで使用感や利便性が変わってしまうことに抵抗を持たれている場合が多いです。そのため、サンプリングから実際の切り替えまで、現場の意見をしっかりと聞きながら進めることを大切にしています。

現在は血糖測定器の切り替えを考えているのですが、衛生材料とは違い、簡単には進みません。そのため、メディアソリューションの営業の方に協力をしてもらいながら、現場を納得させるための資料の準備や、説明などを行っています。自分たちだけで切り替えを行うのが難しい場合に、手助けしてくれるパートナーがいると本当に心強いです。



メディアソリューションとの打ち合わせ

